



2.3 Roadmaps

S/4HANA onderzoek

Datum: 08-10-2019

Plaats: Den Haag

Auteurs: Nikki Sewuster & Paul van Logtenstein

Versie: 1.0

Documentbeheer				
Versie	Status	Auteur(s)	Datum	Opmerking
0.1	Concept	Nikki Sewuster	13-08-2019	
0.2	Concept	Nikki Sewuster	23-08-2019	Feedback verwerkt
0.3	Concept	Paul van Logtenstein	26-08-2019	Feedback van Jeroen Aalten vewerkt
0.7	Versie 0.7	Nikki Sewuster	27-09-2019	Feedback van Eric Nieland en Peter Romsom verwerkt
0.71	Versie 0.71	Paul van Logtenstein	04-09-2019	Juiste template/ Gereed om te delen met projectteam
0.72	Versie 0.72	Paul van Logtenstein	09-09-2019	Feedback Projectteam en feedback sessie met Conclusion, IBM en Deloitte (QA-team) verwerkt
0.73	Versie 0.73	Paul van Logtenstein	10-09-2019	IT-strategie verwijderd (onderdeel van ander deelproduct)
0.74	Versie 0.74	Nikki Sewuster	16-09-2019	Feedback QA verwerkt
0.80	Versie 0.80	Paul van Logtenstein	17-09-2019	Feedback QA en project team verwerkt
0.9	Versie 0.9	Nikki Sewuster	02-10-2019	Hoofdstuk SAP (Maarten Pieper) ingevoegd. Klaar voor stuurgroep accordering.
0.91	Versie 0.91	Nikki Sewuster	08-10-2019	Hoofdstuk SAP verwijderd.
1.0	Definitief		08-10-2019	Goedkeuring Stuurgroep

Deloitte Consulting B.V. is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en Fabrieken te Amsterdam onder nummer 33259541. Deloitte Consulting B.V. is a Netherlands affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Inhoud

1	Introductie	4
1.1	Inleiding	4
1.2	Doel van het deelproduct	4
1.3	Randvoorwaarden	4
1.4	Uitgangspunten	4
1.5	Acceptatiecriteria	5
2	Benadering	6
2.1	Scope	6
2.2	Activiteiten	7
3	Resultaat SAP roadmaps S/4 HANA	8
3.1	Huidige modules en de overgang naar S/4HANA	8
3.2	Uitzonderingen SAP-ECC modules	9
3.3	Uitzonderingen Industry solutions	10
3.4	Uitzonderingen Additionele systemen	11
3.5	Netweaver	12
3.6	Third party Add-on's	12
3.7	S/4HANA op basis van IT-strategie	13
4	Relatie met andere deelproducten	14
4.1	Input van deelproduct	14
4.2	Input voor deelproduct	14
5	Akkoord	15

1 Introductie

Defensie maakt sinds 2007 gebruik van het SAP ERP-systeem. Firma SAP heeft aangekondigd het huidige platform R/3 te gaan migreren naar een nieuw platform S/4 HANA. Dit betreft een ingrijpende vernieuwing. Firma SAP heeft aangekondigd dat na 2025 de ondersteuning van het huidige platform zal worden beëindigd. Om te bepalen wat de gevolgen en opportuniteiten zijn voor Defensie is "Vooronderzoek S/4 HANA" gestart. Dit document vormt het deelproduct D2.3 Roadmaps binnen het vooronderzoeksproject S/4HANA migratie.

1.1 Inleiding

Een roadmap bevat relevante ontwikkelingen uitgezet in de tijd. Voor dit vooronderzoek is het van groot belang om inzicht te verkrijgen in de volwassenheid van de nieuwe S/4 HANA-producten en het moment van uit faseren van SAP-R3 producten. Met dit deelproduct worden de SAP roadmaps in verband gebracht met de Defensie roadmaps.

1.2 Doel van het deelproduct

Dit deelproduct, "Overzicht roadmaps", beschrijft aan de hand van de Defensie IT-strategie en de SAP roadmap de volwassenheid van de nieuwe S/4HANA producten inclusief de vervanging en/ of het uit faseren van SAP-R3 modules. Het overzicht dient als handvat om in de migratie-aanpak te beschrijven welke functionaliteit wanneer wordt gemigreerd, welke huidige ontwikkelingen nog worden doorgezet of zullen worden getemporiseerd en welke voorbereidende werkzaamheden er gepland dienen te worden.

1.3 Randvoorwaarden

Onderstaande bullets betreffen geformuleerde randvoorwaarden die van toepassing zijn op dit deelproduct:

- Eenduidig beleid en visie van Defensie t.a.v. het onderzoek, de producten en de resultaten;
- De beschikbaarheid van detailinformatie vanuit SAP omtrent huidige en toekomstige SAP-software (Product Availability Matrix¹ en SAP-roadmap²);
- Als input voor dit deelproduct wordt gebruik gemaakt van de laatste versie van de "IT-strategie 2019-2024" en "roadmap Materieellogistiek 2019 en verder", versie 1.0;
- Volledige inzichtelijkheid in het functionele landschap van defensie;
- Een module wordt als volwassen geclassificeerd op het moment dat er voor een module minimaal 2 releases beschikbaar zijn.

1.4 Uitgangspunten

De volgende uitgangspunten worden voor dit deelproduct gehanteerd:

- De roadmap gaat in op de huidige modules, modules die voorafgaand aan de migratie geïmplementeerd zijn en systemen welke direct gekoppeld zijn aan de SAP-ECC omgeving

¹ <https://support.sap.com/en/release-upgrade-maintenance.html>

² <https://www.sap.com/products/roadmaps.html>

(ERP-M&F, zoals benoemd in het Plan van Aanpak, zie bijlage I). Overige systemen worden niet meegenomen in dit deelproduct;

- De meest recente SAP-roadmaps worden gebruikt als input voor het geïntegreerde overzicht. Hierbij wordt gebruik gemaakt van de beschikbare informatie van SAP in de Product Availability Matrix¹ (PAM) en de SAP roadmap² per module/product;
- De firma SAP behoudt zich het recht wijzigingen in de PAM en/of roadmaps door te kunnen voeren, doorgevoerde wijzigingen kunnen leiden tot aanpassingen in dit document;
- Defensie wil maximaal gebruik maken van uitgekristalliseerde standaardoplossingen die door S/4HANA worden geboden. Er wordt zeer terughoudend omgegaan met het implementeren van 'oplossingen' die afwijken van deze standaard;
- De IT-strategie van Defensie wordt als uitgangspunt gehanteerd.

1.5 Acceptatiecriteria

De volgende acceptatiecriteria zijn opgesteld voor dit deelproduct:

- Het geïntegreerde overzicht dient gevalideerd en goedgekeurd te zijn door betrokken BV- en IT-teamleden;
- Het geïntegreerde overzicht dient gevalideerd en goedgekeurd te zijn door SAP;
- Het geïntegreerde overzicht richt zich op alle modules welke op dit moment in gebruik zijn door Defensie M&F en benoemd zijn onder hoofdstuk 2.1 scope;
- Defensie heeft als standpunt ingenomen niet de te willen fungeren als early adopter. Het advies om modules in productie te nemen zal gebaseerd zijn op de volwassenheid van een product.

2 Benadering

Voor het in kaart brengen van de geïntegreerde S/4HANA roadmap wordt gebruik gemaakt van deskresearch, workshops met diverse IV en BV afdelingen van Defensie en workshops gezamenlijk met consultants van de firma SAP.

2.1 Scope

Dit deelproduct richt zich op bedrijfsprocessen waarvoor Defensie gebruik maakt van SAP ECC. De volgende bedrijfsprocessen maken onderdeel uit van ERP M&F en zijn onderdeel van de scope:

- Financiën;
- Logistiek (ketenlogistiek, systeemlogistiek, Projecten Verwerving en Afstoting (PVA));
- WSM
- Beheren Work Forces voor missies (huidige SAP DFPS functionaliteit);
- Management, sturing en control;
- Ondersteunende processen en datamanagement;
- Beheerprocessen.

In scope

In de huidige ERP M&F oplossing maakt Defensie gebruik van de volgende modules:

SAP ECC:

- FI Finance;
- CO Controlling;
- SD Sales and Distribution;
- MM Material Management;
- LE Logistics Execution (WMS);
- PP Production Planning;
- PLM Product Lifecycle Management;
- PM Plant Maintenance;
- QM Quality Management;
- Integrated Planning;
- EH&S: Environment & Health and Safety;
- Human Capital Management;
- Foreign trade;
- PS Project System (gepland maar nog niet in gebruik).

SAP ECC Industry Solutions / Add-ons:

- IS-DFPS: Industry Solution Defense Force and Public Security;
- IS-DIMP: Discrete Industries and Mill Products;
- SAP-DMP (FMS): Foreign Military Sales;
- PSM: Public Sector Management.

Netweaver gebaseerde systemen:

- PI Proces Integration;
- BW Business Warehouse;
- User-interface: GUI, Portal and Netweaver business clients;
- CUA;
- SLD;
- SCM Optimizer for TM;
- Data Services;

Additionele systemen:

- TM Transportation Management;
- EM Event Management;
- SSM Sap Solution Management;
- Gepland maar nog niet in gebruik:
- MDG Master Data Governance
- SCM-APO Supply Chain Management – Advanced Planning and Optimization
- SRM Supplier Relationship Management
- MDG-EAM Enterprise Asset Management

Third-party add-on's

- Every Angle
- Runbook
- Nextlabs
- LAMA enterprise 3.0
- B/WISE (ADR)
- Filenet: Content Management System
- Winshuttle
- Qualibrate (testing tool)
- Open tekst for Extended content Management
- Data Services

Out of scope

Alle systemen en modules die in de toekomst gepland staan of via een van bovenstaande systemen gekoppeld is aan SAP-ERP M&F is geen onderdeel van dit onderzoek.

2.2 Activiteiten

Het opleveren van het deelproduct kent de volgende activiteiten:

- Het opleveren/inzichtelijk maken van de IT-strategie 2019-2024 door Defensie;
- Het in kaart brengen/ opleveren van het huidige SAP-landschap van Defensie (M&F);
- Deskresearch en validatie sessies met expert van Defensie en Deloitte voor het in kaart brengen van de roadmap per module;
- Doorlopen van de geïntegreerde S/4HANA roadmap in een workshop met het P&I kernteam en SAP om de release data van nieuwe functionaliteit en uitfasering van modules scherp te stellen en een volwassenheids- en uitfaseringsmatrix te creëren;
- Het finaliseren van het geïntegreerde S/4HANA roadmap, aangesloten op de defensie situatie.

3 Resultaat SAP roadmaps S/4 HANA[A1]

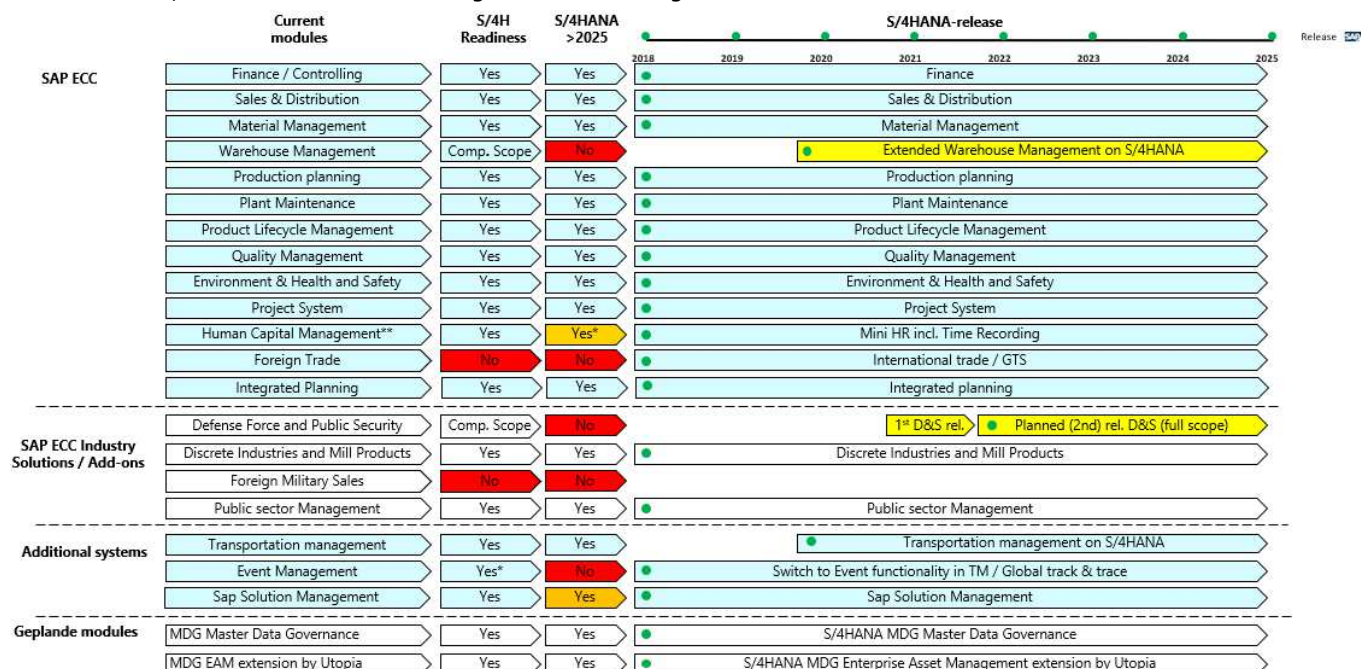
De kaders van dit onderzoek leggen de nadruk op de continuïteit en integriteit van de Defensie bedrijfsvoering ten tijde van de migratie. Een aantal modules vormt een mogelijk risico voor de migratie, aangezien er onduidelijkheden of afhankelijkheden bestaan ten aanzien van de overgang naar S/4HANA. In dit deelproduct is per module feitelijk in kaart gebracht welke mogelijkheden er zijn met betrekking tot de overgang naar S/4HANA. De daadwerkelijke keuze en het pad van transitie is per module beschreven in het deelproduct "migratie-aanpak"³.

3.1 Huidige modules en de overgang naar S/4HANA

Voor volledigheid en onderbouwing is per huidige en geplande module van defensie op drie vlakken getoetst; werkt de module in de "compatibiliteitsmodus", werkt de module volledig op S/4HANA en in welke mate wordt de module nog ondersteund vanuit de firma SAP na 2025. Per (vervangende) module is aangegeven welke S/4HANA on-premise release datum is volwassen genoeg voor acceptatie, bepaald vanuit de laatste release, aangeduid door middel van de groen gearceerde cirkel.

Compatibiliteitsmodus: Een versie van een standard SAP business suite software product (oude ecc-programmatuur) welk compatibel is in/ met SAP S/4HANA tot en met 2025. Vanuit de compatibiliteitsmodus moet worden overgegaan naar een 'volledige' S/4HANA voor 01-01-2026.

De verdiepingsslag inzake beschikbaarheid functionaliteit binnen elke module en de simplificaties benodigd om de functionaliteit op S/4HANA te gebruiken is geanalyseerd op basis van de Readiness Check, daarnaast wordt de huidige functionaliteit getoetst in de POC.



Figuur 1: Roadmap huidige en geplande modules

³ De firma SAP behoudt zich het recht wijzigingen in de PAM en/of roadmaps door te kunnen voeren, doorgevoerde wijzigingen kunnen leiden tot aanpassingen in dit document

3.2 Uitzonderingen SAP-ECC modules

De meeste ECC modules kunnen met de huidige functionaliteiten over naar de S/4HANA. Voor een aantal dient een andere oplossing uitgewerkt te worden. Deze zijn hieronder beschreven.

Human Capital Management niet op de S/4HANA roadmap

HCM gaat in S/4HANA over op SuccessFactors en dit betreft een Cloud product. Uitzondering zijn de componenten EA-HR & SAP-HR welk ondersteund worden in S/4HANA (tevens na 2025). De complete module HCM is beschikbaar in de compatibiliteitsmodus (S/4HANA) en wordt ondersteund tot en met 2025. Na 2025 wordt de module nog tot minimaal 2030 ondersteund door de firma SAP, mits HCM op een on-premise side car geïnstalleerd is (geplande release-datum 2023).

Defensie maakt gebruik van tijds-registratie (CATS). Daarnaast gebruikt Defensie de "Employee mini master" voor de ondersteuning van DFPS, omdat voor deze functionaliteit de basisgegevens van personeel benodigd zijn (o.a. personeelsnummer, naam, verwachte doorlooptijd contract). Op dit moment wordt deze functionaliteit ondersteund door middel van de componenten EA-HR & SAP-HR.

Belangrijk aandachtspunt hierbij is dat SAP nog geen tijdslijn bekend heeft gemaakt voor de release waarin D&S volledig integreert met SuccessFactors voor alle benodigde dataobjecten. Dit is naar verwachting niet gereed is voor eind 2021 (release 2109). Ditzelfde geldt voor de tijdslijnen en de wijze waarop D&S integreert met de 2 componenten welk in S/4HANA beschikbaar blijven en het alternatief om HCM als side car te installeren.

Voor de mogelijke migratiescenario's moet onderzocht worden of deze opties aansluiten bij de gewenste oplossingsrichting, of dat er een alternatieve oplossing gezocht moet worden. Samenvattend geeft dit de volgende opties:

1. SAP HCM on-premise Option voor SAP S/4HANA tot 2030;
2. Gebruik blijven maken van de 2 componenten in S/4HANA voor integratie met D&S en tijdregistratie;
3. SuccessFactors in de Cloud (rekening houden met release 2209 wat betreft D&S integratie).

Foreign Trade niet op de S/4HANA roadmap

Foreign Trade is geen onderdeel van de S/4HANA roadmap, waardoor deze functionaliteit niet meer wordt ondersteund in S/4HANA. Om de impact op de migratiescenario's in kaart te brengen, zal bepaald moeten worden in hoeverre Foreign Trade gebruikt en of dit een "must-have" functionaliteit.

Als opvolger van Foreign Trade kan International Trade gebruikt worden. Daarnaast is ook SAP Global Trade beschikbaar. Beide modules passen binnen de huidige eisen en wensen van Defensie waarbij Global Trade additionele functionaliteit in zich heeft.

Samenvattend geeft dit de volgende opties:

1. Vervanging van SD-FT door SAP-GTS;
2. Vervanging van SD-FT door international trade;
3. Best of breed oplossing

Environment & Health and Safety gedeeltelijk alleen beschikbaar in Fiori

De module EH&S heeft bepaalde functionaliteiten alleen beschikbaar in Fiori. Om te kunnen blijven werken in S/4HANA, dient er voor dit onderdeel tijdens de conversie overgestapt te worden op FIORI en dit niet later kan. De betreffende functies zijn vermeld in de simplification list.

Warehouse Management wordt niet ondersteund na 2025

LE-WM: De huidige SAP-module Warehouse management wordt niet meer ondersteund na 2025, opvolger Extended Warehouse Management is hiervoor in de plaats gekomen in de varianten basic en advanced, waarbij de advanced versie zowel embedded als decentraal geïnstalleerd kan worden.

Alle magazijnen moeten voor 2025 omgezet worden naar een alternatief. Dit alternatief kan afhankelijk van de complexiteit ofwel Extended Warehouse Management, stock room management of een best-of-breed oplossing zijn. In detail moet uitgezocht worden welke deployment optie voor welk type magazijnen gewenst is.

Samenvattend geeft dit de volgende opties:

1. Vervanging van LE-WM door stock room management;
2. Vervanging van LE-WM door EWM-basic embedded;
3. Vervanging van LE-WM door EWM-advanced embedded;
4. Vervanging van LE-WM door EWM-advanced decentraal;
5. Best of breed oplossing

3.3 Uitzonderingen Industry solutions

Defense Force and Public Security wordt niet ondersteund na 2025

IS-DFPS wordt niet ondersteund in S/4HANA na 2025. Als alternatief wordt de module D&S aangeboden. In tegenstelling tot de meeste andere modules, zal de 1e release later in de tijd beschikbaar zijn. De eerste release beschikbaar voor productie wordt eind 2020 (release 2009) verwacht. De 2e release met volledige scope staat gepland eind 2021 (release 2109). SAP behoudt zich hierin het recht wijzigingen op deze planning en scope door te voeren.

DFPS is in S/4HANA beschikbaar in compatibiliteitsmodus, D&S geldt als vervanger in S/4HANA. Onderzocht moeten worden of release 2009 de benodigde functionaliteit van Defensie zal afdekken, of dat er gewacht moet worden op release 2109. Daarnaast dient de volwassenheid van deze nog te plannen industry solution vast gesteld te worden om te bepalen wat het risico voor defensie hiervoor is om live te gaan. Dit zal opgenomen moeten worden in de migratieplanning.

Foreign Military Sales niet in scope voor S/4 HANA

SAP-DMP (FMS) wordt uit gefaseerd en niet vervangen in S/4HANA. De module is niet beschikbaar in de compatibiliteitsmodus.

Defensie dient aan te geven voor welk alternatief te kiezen, waarbij onderstaande mogelijkheden gedefinieerd zijn:

1. SAP-DMP (FMS) niet meenemen en een alternatief in gebruik nemen;
2. SAP-DMP (FMS) als gehele module vanuit ECC (laten) modificeren, zodat deze compatibel is met S/4HANA.

3.4 Uitzonderingen Additionele systemen

Event Management niet op de S/4HANA roadmap

Event Management is compatibel met S/4HANA, mits deze op een aparte business suite geïnstalleerd is. Event Management draait niet op een S/4HANA suite, hiervoor is een alternatief Cloud product van SAP voor gekomen, te weten Global Track & Trace.

Defensie heeft een sterke voorkeur om Event Management uit te faseren. Er dient onderzocht te worden welke functionaliteiten toegevoegde waarde leveren aan het proces en in hoeverre deze onder gebracht kunnen worden in transportation management.

Samenvattend geeft dit de volgende opties:

1. Uit faseren;
2. Vervanging van EM door Global Track & Trace (SAP-Cloud oplossing);
3. EM laten draaien op een aparte Business suite;
4. Best of breed oplossing.

Transport Management keuze embedded of decentral

Transportation Management draait op een aparte SCM-business suite en is compatibel met S/4HANA. Transportation Management is niet volledig operationeel en het huidige maatwerk is standaard functionaliteit in de Extended Warehouse Management module. Uit de detailsessies is daarnaast naar voren gekomen dat er veel pijnpunten zijn inzake de huidige functionaliteit.

Net als de ECC-omgeving, wordt de huidige SAP-module Transportation Management niet meer ondersteund na 2025, tenzij deze wordt ge-upgrade naar een S/4HANA suite. Transportation management is net als Extended warehouse management beschikbaar in de varianten basic en advanced, waarbij de advanced versie zowel embedded als decentraal geïnstalleerd kan worden.

Samenvattend geeft dit de volgende opties:

1. Upgrade van TM op SCM-business suite naar TM op S/4HANA suite (decentraal);
2. TM embedded in S/4HANA;
3. Best of breed oplossing.

Naast de systemen welk reeds in gebruik zijn, is er ook een aantal systemen die nog geïmplementeerd gaan worden voorafgaand aan de S/4HANA migratie. Deze systemen werken geïntegreerd in de compatibiliteitsmodus (S/4HANA) en worden tevens ondersteund na 2025, mits deze op een S/4HANA suite draait. Een upgrade voor deze systemen naar S/4HANA dient in de tijd gepland te worden.

3.5 Netweaver

De volgende Netweaver modules zijn opgenomen in de huidige omgeving.

	Current modules	S/4H Readiness	S/4HANA >2025	Release
Netweaver	Process Integration AEX module	Yes	Yes	Process Orchestration
	Business Warehouse ABAP Core	Yes	Yes	BW 4/HANA
	Business Warehouse Web Add on	Yes	Yes	BW 4/HANA
	SAPGui 7.60	Yes	Yes	SAPGUI 7.XX
	Portal	Yes	No	Find alternative (Cloud Portal, Fiori Launchpad...)
	SAP NW Business Client in ICM	Yes	SAP checks	?
	CUA	Yes	SAP checks	?
	SLD	Yes	SAP checks	?
	SCM Optimizer for TM	Yes	SAP checks	?

Figuur 2: Roadmap NetWeaver modules

Proces Integration Advanced Adapter Engine Ext (AEX) Module zal na 31.12.2024 niet meer ondersteund worden. De mogelijke opvolging in S/4 HANA Process Orchestration of een Cloud oplossing.

Business Warehouse (BW) is opgesplitst in twee producten. De ABAP core zal ondersteund worden tot 31.12.2025, de Web Add on (BI-JAVA) wordt ondersteund tot 31.12.2024. BW 4/HANA vervangt beide modules in S/4HANA.

De SAPGui 7.60 wordt ondersteund tot April 2022. Vanuit SAP wordt aangegeven dat nieuwe releases beschikbaar komen en dat de GUI beschikbaar blijft.

Het Portaal wordt ondersteund tot 31.12.2024, voor dit product dient Defensie te onderzoeken wat de mogelijke alternatieven zijn. Mogelijke opvolgers zijn Cloud portal of FIORI launchpad.

De SAP Business Client in ICM is beschikbaar in S/4 HANA.

3.6 Third party Add-on's

Op dit moment werkt Defensie binnen M&F met een aantal "Third Party Add ons". Per product dient bepaald te worden of deze functionaliteit behouden blijft tijdens en na de migratie naar S/4 HANA.

	Current modules	Implemented	S/4HANA >2025	Remarks
Third party Add-on's	Every Angle (installed component on SAP System)	Yes	SAP checks	?
	Runbook (installed component on SAP system)	Yes	Yes	
	Nextlabs (SAP-DAM)	Yes	Yes	
	LAMA Enterprise 3.0	Yes	SAP checks	?
	B/WISE (ADR)	Yes	Yes	
	Filenet: Content management System	Yes	No	?
	Winshuttle	Yes	Yes	
	Qualibrate (testing tool)	Yes	Yes	
	Open text for Extended content Management	Yes	SAP checks	?
	Data Services	Yes	Yes	

Figuur 3: Roadmap Third party Add-on's

Deze producten zijn opgenomen in het deelproduct DED D.09 Beheer & Architectuur inventarisatie (Huidig). De impact op de (mogelijke) migratiescenario's is beschreven in het deelproduct DED D.15 "Finaliseren beheer & Architectuur (Toekomstig)".

3.7 S/4HANA op basis van IT-strategie

De S/4HANA migratie geeft een uitgangspositie om nieuwe technologie sneller te adopteren. Hiermee kan b.v. Artificial Intelligence, Machine Learning en Block Chain technologie eenvoudiger worden toegevoegd aan het landschap. Voor MOD zal dit wel voortdurend moeten worden afgewogen tegen veiligheid van data e.d. Niet al deze oplossingen worden als on-premise oplossing aangeboden op dit moment en koppelen aan een Public Cloud zal voor MOD niet eenvoudig realiseerbaar zijn.

In deelproduct D.15 is gedetailleerd beschreven welke mogelijkheden S/4HANA biedt in lijn met de IT-strategie van defensie.

4 Relatie met andere deelproducten

4.1 Input van deelproduct

- D.1 Kwaliteitseis/ normenkader
In dit deelproduct worden de kwaliteitseisen en het normenkader van de deelproducten vastgelegd.

4.2 Input voor deelproduct

- D.13 Afstemming andere projecten
Met het deelproduct wordt inzicht gegeven welke projecten er parallel gaan lopen tijdens de migratiefase en in hoeverre er een interactie zal zijn tussen de S/4HANA migratie en deze projecten. De Defensie en de SAP roadmaps dienen als input om scherp te krijgen of voor bepaalde projecten een aanpassing in scope of tijdslijnen benodigd is.
- 2.6 Voorstel aanpak
In dit deelproduct wordt onder andere de ambitie van de migratie beschreven, hoe er gemigreerd gaat worden en welke objecten er gemigreerd worden.
- 2.7 Voorstel planning
Met dit deelproduct wordt er een totaal advies gegeven inzake timing migratiewerkzaamheden.
- 2.4 Randvoorwaarden migratie
Met dit deelproduct worden randvoorwaarden gesteld inzake de S/4HANA implementatie bij Defensie. Hierbij worden de (on)mogelijkheden van de roadmaps meegenomen en opgenomen als randvoorwaarden.
- 2.5 Voorstel voorbereiding migratie
In dit deelproduct wordt beschreven welke voorbereidende werkzaamheden uitgevoerd kunnen worden om de startcondities van de S/4HANA migratie te verbeteren.

5 Akkoord

Datum	Naam	Akkoord	Opmerking